



Best Practice Days 2024

Nachhaltigkeit im IMS
verankern - ein Match
auf vielen Ebenen!

Oktober 2024

Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

Was bedeutet Nachhaltigkeit?

Statement:

Nachhaltigkeit ist von entscheidender Bedeutung, da sie die Grundlage für das langfristige Überleben unseres Planeten und der Menschheit bildet.

Durch den bewussten Umgang mit Ressourcen verhindern wir die Erschöpfung natürlicher Vorräte und schützen die Umwelt vor schädlichen Eingriffen. Nachhaltigkeit hilft, den Klimawandel zu verlangsamen, die Artenvielfalt zu bewahren und die Verschmutzung zu reduzieren.

Darüber hinaus fördert sie soziale Gerechtigkeit und wirtschaftliche Stabilität, indem sie faire Bedingungen und zukunftssichere Arbeitsplätze schafft. Letztlich sichert Nachhaltigkeit eine lebenswerte Welt für künftige Generationen und unterstützt ein gesundes, ausgeglichenes Ökosystem.



Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

Was bedeutet Nachhaltigkeit?

Statement:

Nachhaltigkeit ist von entscheidender Bedeutung, da sie die Grundlage für das langfristige Überleben unseres Planeten und der Menschheit bildet.

Ein bewussten Umgang mit Ressourcen verhindern wir die Erschöpfung natürlicher Vorräte und schützen die Umwelt vor schädlichen Eingriffen. Nachhaltigkeit hilft, den Klimawandel zu verlangsamen, die Artenvielfalt zu bewahren und die Verschmutzung zu reduzieren.

Darüber hinaus fördert sie soziale Gerechtigkeit und wirtschaftliche Stabilität, indem sie faire Bedingungen und zukunftssichere Arbeitsplätze schafft.

Das Ziel ist es, eine lebensfähige Welt für künftige Generationen und unterstützt ein gesundes **S**oziales und **G**esundheitswesen.



Fakten zur Nachhaltigkeitsberichterstattung

- Die neue **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)** legt fest, wann welche Unternehmen einen Nachhaltigkeitsbericht verfassen müssen.
- Der Bericht muss zudem nach Vorgaben der **European Sustainability Reporting Standards (ESRS)** erstellt werden (zuvor u. a. GRI).
 - Die zu berichtenden Datenpunkte aus den ESRS verteilen sich auf in die Themen
 - Umwelt **E**,
 - Soziales **S** und
 - Führung und Überwachung **G**.
- Der **Berichtsumfang** (Anzahl der berichteten Datenpunkte aus den ESRS) kann maßgeblich durch eine **Wesentlichkeitsanalyse** beeinflusst werden.
- Der Bericht soll u. a. Investoren eine Vergleichsmöglichkeit zu Nachhaltigkeit bieten. **Investitionen sollen so vermehrt in nachhaltige Unternehmen gelenkt werden.**
- Die CSRD soll einen wesentlichen Beitrag zur **Agenda 2030** der UN liefern.

Fakten zur Nachhaltigkeitsberichterstattung

Berichtspflicht ist abhängig von der Unternehmensgröße:

- Ab 2025 (für das Berichtsjahr 2024) alle Unternehmen, die bereits nach der NFRD berichten müssen
- Ab 2026 (für das Berichtsjahr 2025) alle großen Unternehmen, die zwei der drei folgenden Kriterien erfüllen:
 - *mehr als 250 Mitarbeiter*innen*
 - *mehr als 20 Mio. Euro Bilanzsumme*
 - *mehr als 40 Mio. Euro Umsatz*
- Ab 2027 (für das Berichtsjahr 2026) alle kapitalmarktorientierten kleinen und mittleren Unternehmen (KMUs) sowie kleine und nicht komplexe Kreditinstitute und firmeneigene Versicherungsunternehmen

Schätzung: 30% mehr berichtspflichtige Unternehmen als zuvor.

Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

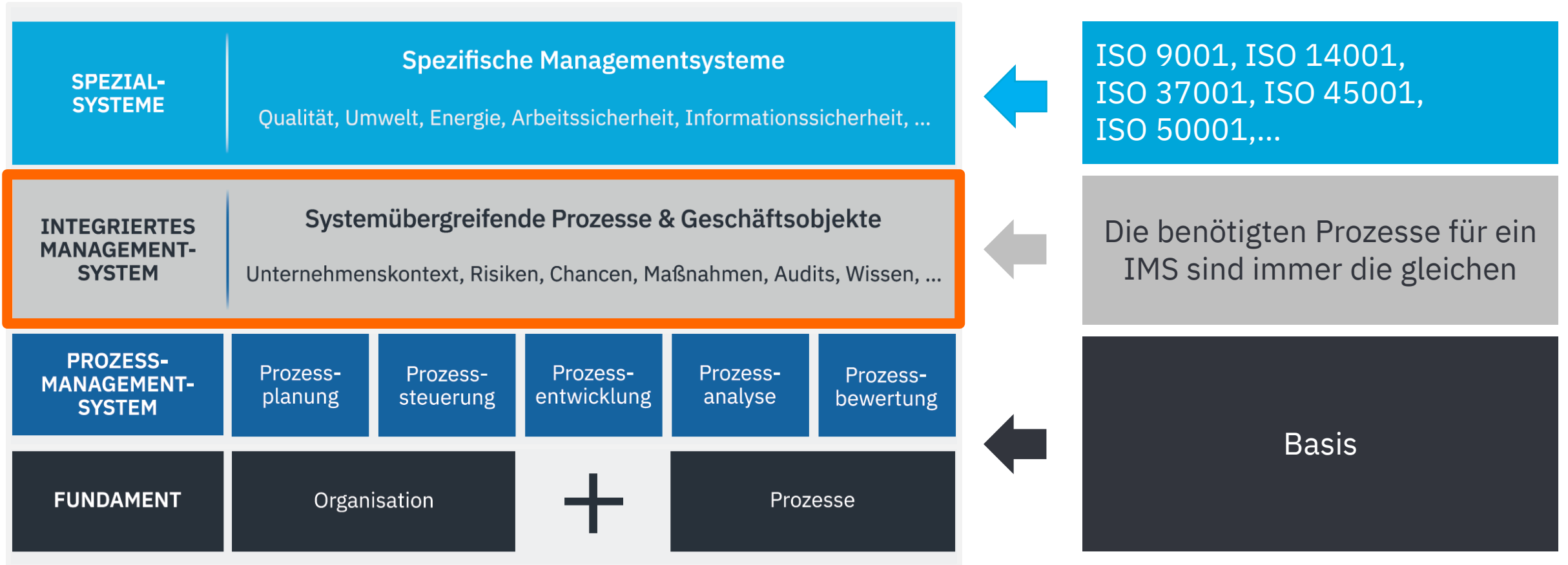
Was ist ein „integriertes Managementsystem (IMS)“?



Ein IMS basiert auf den gleichartigen Prozessen, die in jeder Norm enthalten sind.

Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

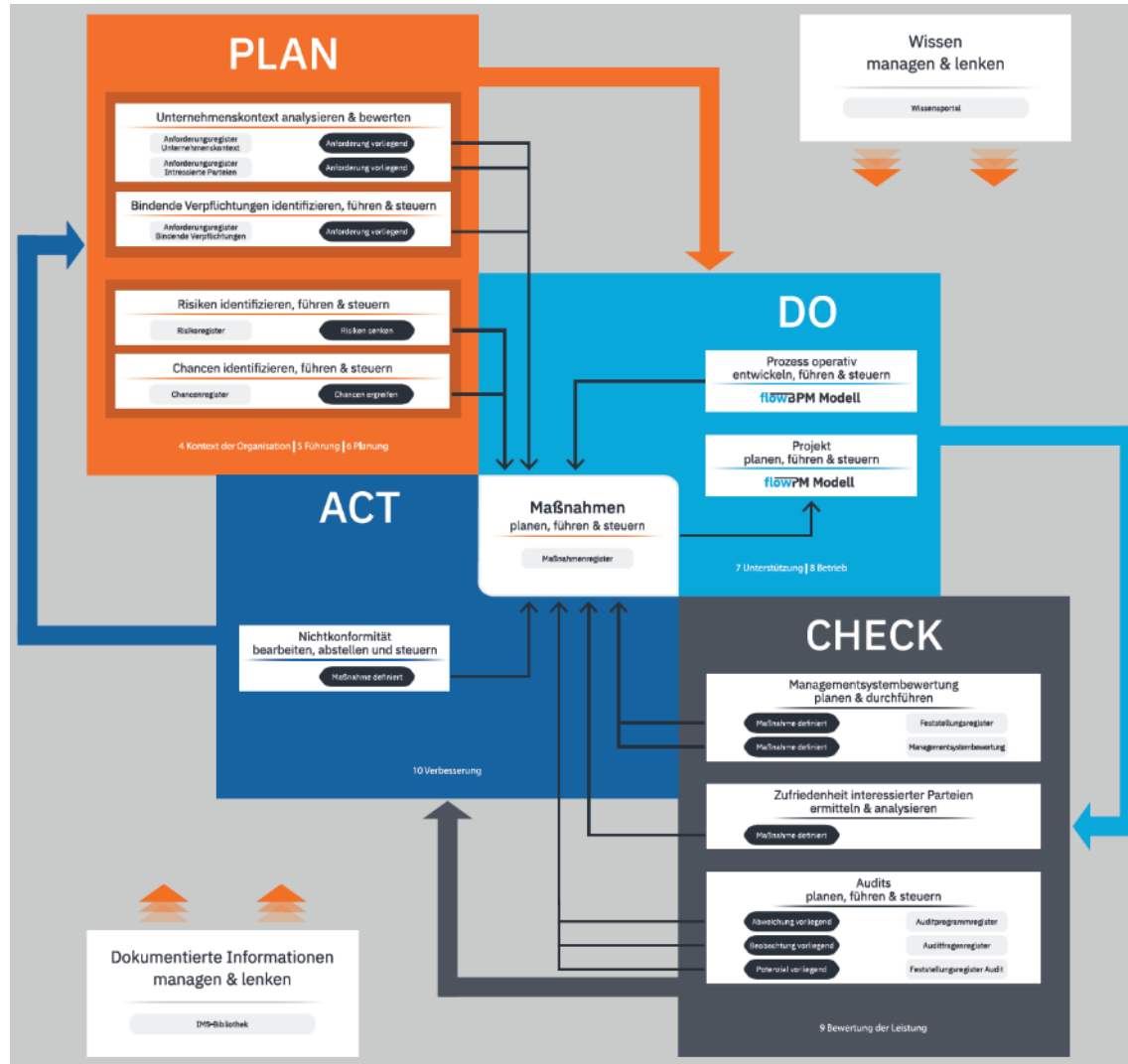
Was ist ein „integriertes Managementsystem (IMS)“?



Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

Was ist ein „integriertes Managementsystem (IMS)“?

Die Prozesse:



- Unternehmenskontext analysieren
- Bindende Verpflichtungen identifizieren
- Risiken und Chancen identifizieren

- Prozesse entwickeln und steuern
- Projekt planen und steuern
- **Maßnahmen managen**

- Managementsystembewertung durchführen
- Zufriedenheit interessierter Parteien ermitteln
- Audits planen und durchführen

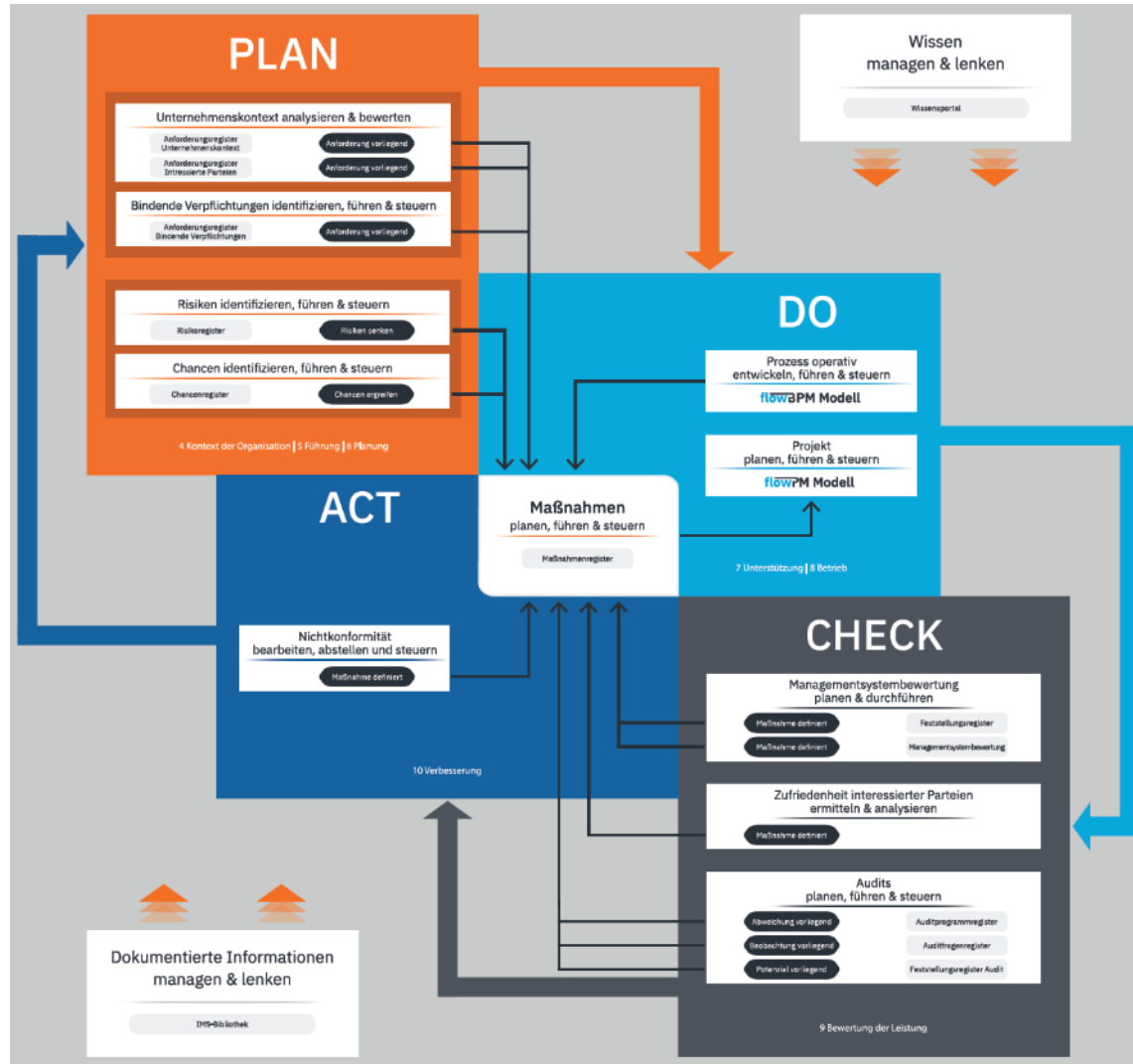
- Nichtkonformitäten analysieren
- **Maßnahmen managen**

- Dokumentierte Informationen lenken

- Wissen managen

Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

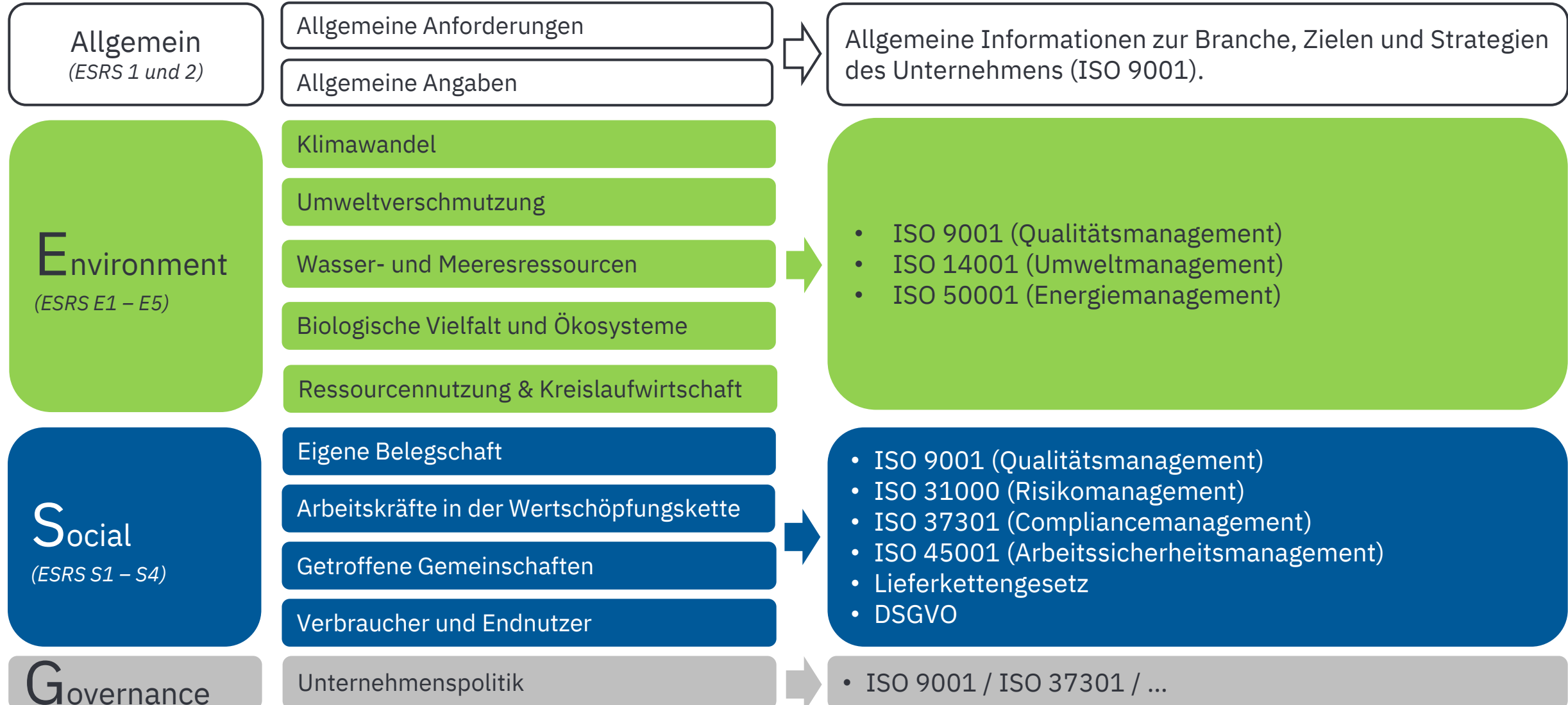
Was ist ein „integriertes Managementsystem (IMS)“?



- Der Begriff „integriertes Managementsystem“ basiert auf dem Grundgedanken mehrere Systeme in einem einzelnen System zu vereinen und zu steuern.
- Dies wurde von der ISO durch die heutige Harmonized Structure (ehemals High Level Structure) gefördert.

Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

Die ESG-Kriterien und die ESRS



Die ESG-Kriterien und hilfreiche Normen

In den 12 ESRS werden insgesamt ca. 1.200 Datenpunkte beschrieben.
Ein Datenpunkt kann **quantitativ** (messbare Werte) oder **qualitativ** (Strategien, Ziele und damit einhergehende Maßnahmen) sein.



Allgemeine Informationen zur Branche, Zielen und Strategien des Unternehmens (ISO 9001).



- ISO 9001 (Qualitätsmanagement)
- ISO 14001 (Umweltmanagement)
- ISO 50001 (Energiemanagement)



- ISO 9001 (Qualitätsmanagement)
- ISO 31000 (Risikomanagement)
- ISO 37301 (Compliancemanagement)
- ISO 45001 (Arbeitssicherheitsmanagement)
- Lieferkettengesetz
- DSGVO



- ISO 9001 / ISO 37301 / ...

Die ESG-Kriterien und hilfreiche Normen

In den 12 ESRS werden insgesamt ca. 1.200 Datenpunkte beschrieben.
Ein Datenpunkt kann **quantitativ** (messbare Werte) oder **qualitativ** (Strategien, Ziele und damit einhergehende Maßnahmen) sein.



- Die ISO 9001 kann – wie so oft – die grundlegende bzw. strukturgebende Norm sein, die alles weitere integriert.
- Alle **qualitativen Datenpunkte** werden durch das Normenkapitel **Politik, Ziele und** damit einhergehenden **Maßnahmen** abgedeckt.
- Alle **quantitativen Datenpunkte** werden durch das Normenkapitel Bewertung der Leistung, hier die **KPI**, abgedeckt.

Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

Wie ein IMS hilft – Praxisbeispiele → der Managementsystemansatz



Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

Wie ein IMS hilft – Praxisbeispiele → der Managementsystemansatz (1)

Environment

Umweltverschmutzung (ESRS E2)



- ISO 14001 (Umweltmanagement)

Viele der qualitativen oder quantitativen Datenpunkte können bereits durch die Erfüllung der Anforderungen aus den entsprechenden Normen ermittelt worden sein.

Auf der folgenden Folie erhalten Sie ein Beispiel anhand des ESRS E2 – Umweltverschmutzung.

Beachten Sie bitte, dass ihr Managementsystem höchst individuell ist und Sie ggf. andere Datenpunkte als wichtiger erachtet haben, die sich nicht in den ESRS wiederfinden.

Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

Wie ein IMS hilft – Praxisbeispiele → der Managementsystemansatz (1)

Environment

Umweltverschmutzung (ESRS E2)

- ISO 14001 (Umweltmanagement)

INSTRUCTIONS

- 1) The DPs reported in ESRS E2 are subject to Materiality Assessment.
- 2) With the exception of DPs in IRO1 (E2.IRO-1_01-03) that are to be disclosed irrespective of the outcome of its materiality assessment [ESRS 1 par. 29], none of these DPs is applicable if the topic is not material.
- 3) Not all DPs are to be reported if the undertaking has not adopted the respective policies, implemented the respective actions or set the respective targets in relation to a sustainability matter that has been assessed to be material [see ESRS 1 par. 33].
- 4) Column L identifies DPs subject to phased-in [see Appendix C of ESRS 1].
- 5) Metrics to be disclosed, in addition to the ones explicitly required by ESRS, also include entity-specific ones, as well as those arising from other legislation or standard.

ID	ESRS	DR	Paragraph	Related AR	Name	Data Type	Conditional or alternative DP	May [V]	Appendix B - ESRS 2 (SFDR + PILLAR 3 + Benchmark + CL)	Appendix C - ESRS 1 DPs subject to phasing-in provisions applicable to undertaking with less than 750 employees	Appendix C - ESRS 1 DPs subject to phasing-in provisions applicable to all undertakings
E2.IRO-1_01	E2	E2.IRO-1	11 a	AR 1- AR 8	Information about the process to identify actual and potential pollution-related impacts, risks and opportunities	narrative					
E2.IRO-1_02	E2	E2.IRO-1	11 b		Disclosure of whether and how consultations have been conducted (pollution)	narrative					
E2.IRO-1_03	E2	E2.IRO-1	AR 9		Disclosure of results of materiality assessment (pollution)	narrative					
E2-1_01	E2	E2-1	15 a	AR 11	Disclosure of whether and how policy addresses mitigating negative impacts related to pollution of air, water and soil	narrative					
E2-1_02	E2	E2-1	15 b	AR 11	Disclosure of whether and how policy addresses substituting and minimising use of substances of concern and phasing out	narrative					
E2-1_03	E2	E2-1	15 c		Disclosure of whether and how policy addresses avoiding incidents and emergency situations, and if and when they occur	narrative					

Kap. 5.2 Umweltpolitik

„Die Organisation muss eine Umweltpolitik, mit der Verpflichtung zum Schutz der Umwelt sowie dem Verhindern von Umweltbelastungen, etablieren.“



Kap. 8.2 Prozesse für die Notfallvorsorge und Gefahrenabwehr

„Die Organisation muss die Prozesse aufbauen, die sie für die Vorbereitung auf mögliche Notfallsituationen benötigt.“

Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

Wie ein IMS hilft – Praxisbeispiele → der Managementansatz (1)

Ein bestehendes Managementsystem sorgt in der Regel dafür, dass bei Unternehmen u. a. folgende Grundlagen bereits geschaffen sind:



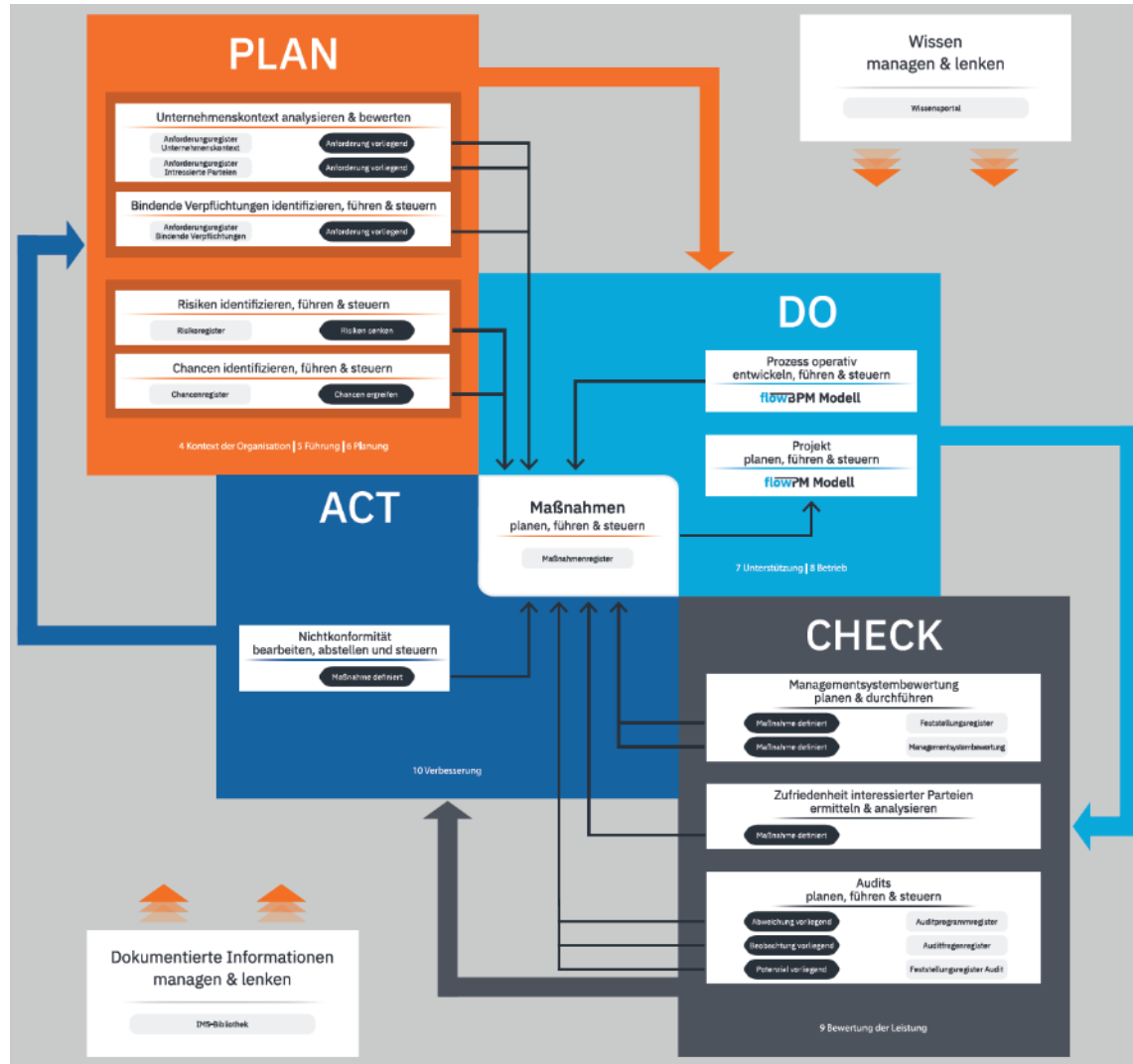
Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

Wie ein IMS hilft – Praxisbeispiele → das Maßnahmenmanagement



Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

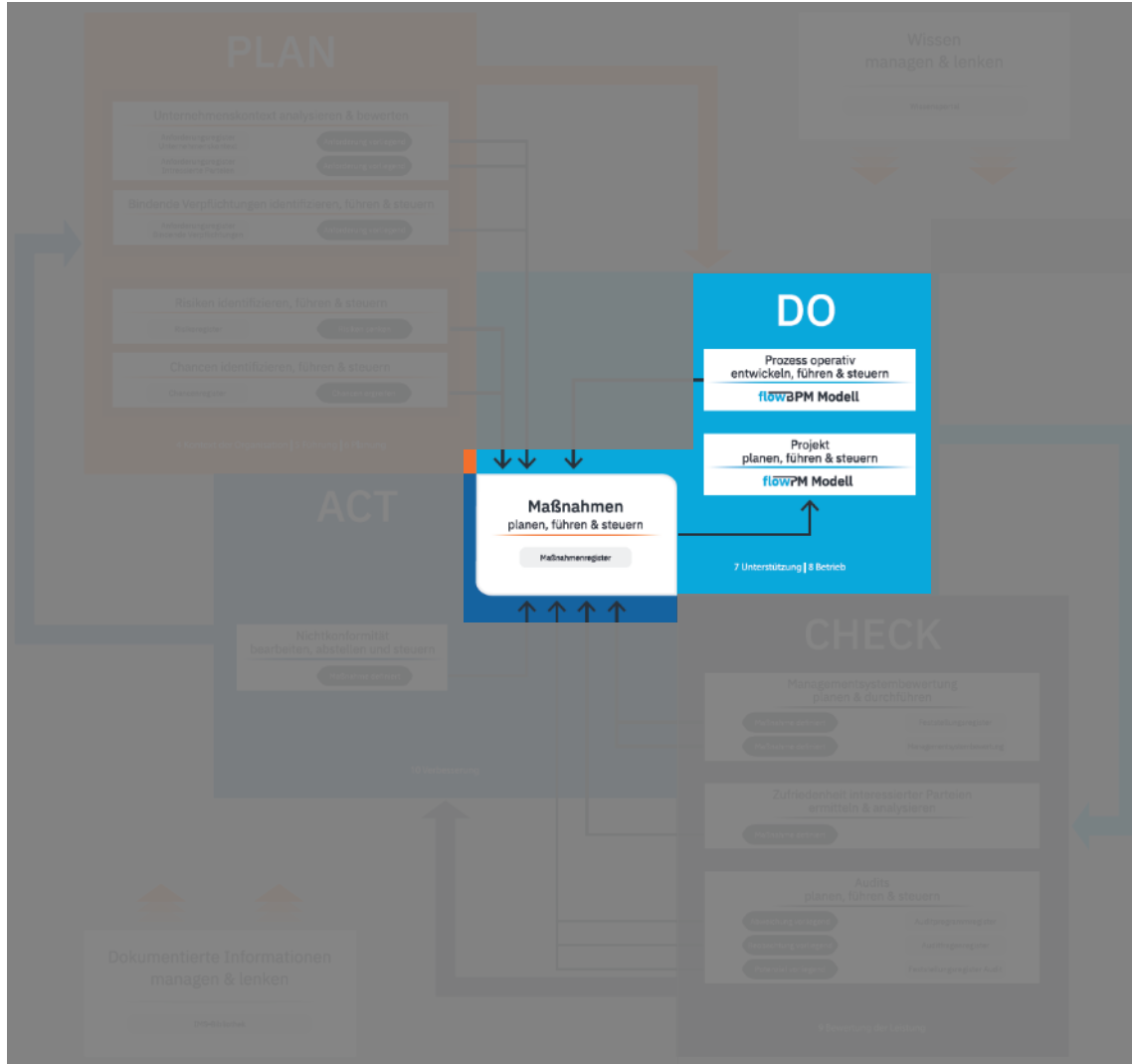
Wie ein IMS hilft – Praxisbeispiele → das Maßnahmenmanagement (2)



Das **Maßnahmenmanagement** ist ein (wenn nicht sogar der) zentrale(r) Aspekt eines Managementsystems!

Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

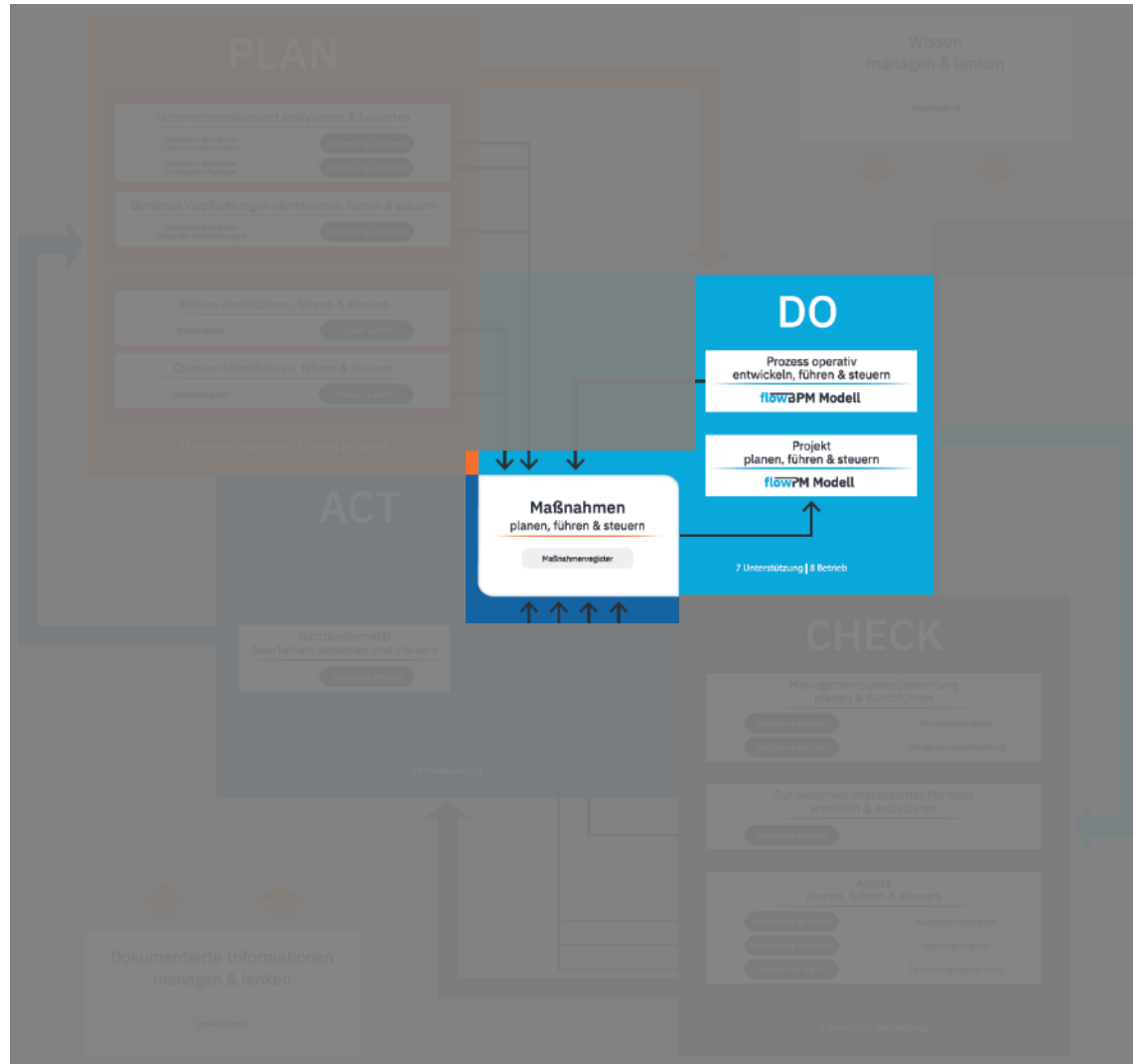
Wie ein IMS hilft – Praxisbeispiele → das Maßnahmenmanagement (2)



- Im Maßnahmenmanagement werden bedeutende Tätigkeiten gesteuert, die dabei helfen ein Verbesserungspotenzial (Chance) zu nutzen oder Risiken zu behandeln (minimieren, beseitigen, ...).
- Maßnahmen können die Aufbau- oder Ablauforganisation betreffen und sind ein essenzieller Bestandteil für ein wirksames Managementsystem.
- Maßnahmen können unterschiedliche Ausprägungen annehmen.
- Maßnahmen, die sehr komplex sind, müssen ggf. als **Projekt** geführt werden.

Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

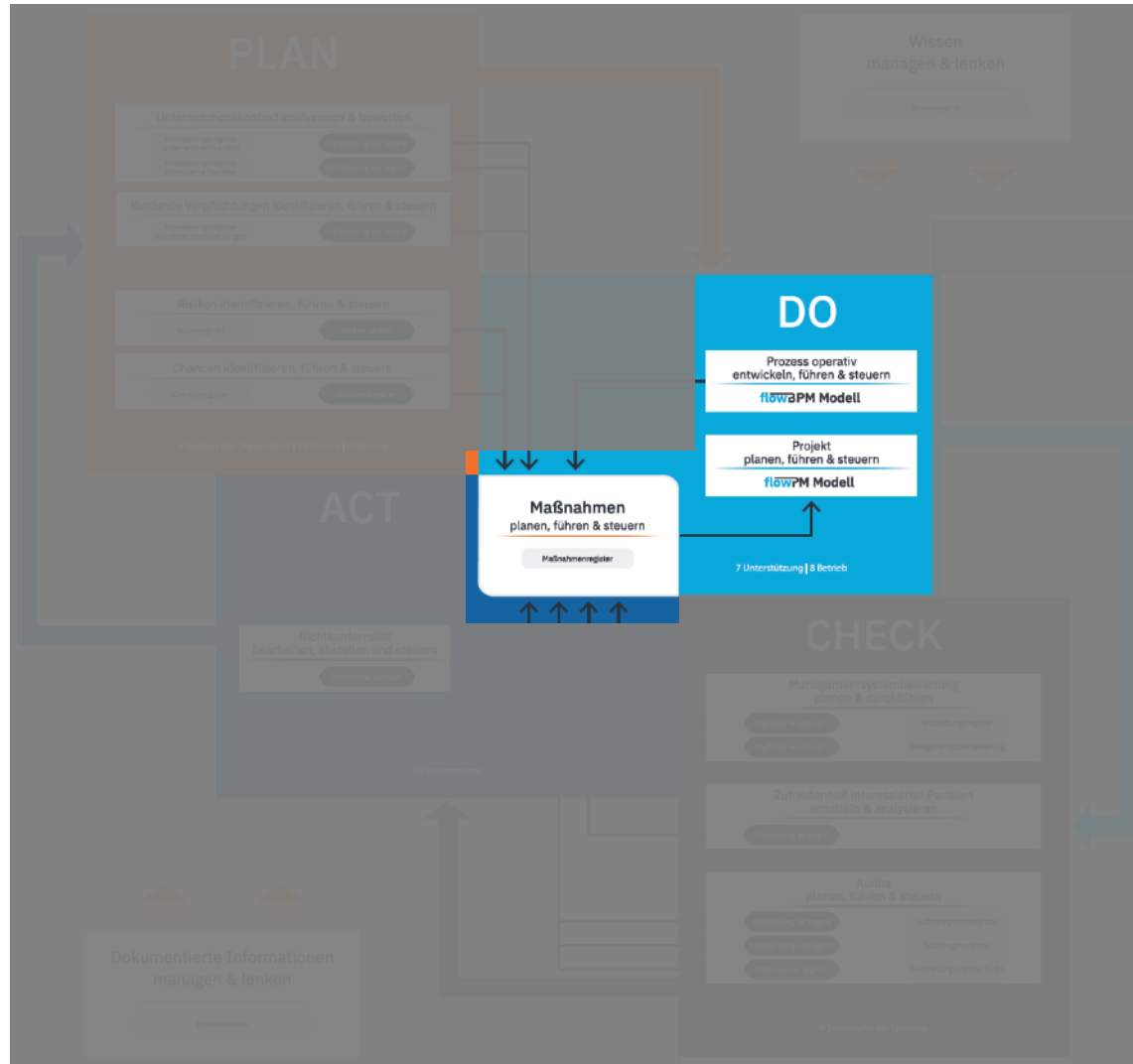
Wie ein IMS hilft – Praxisbeispiele → das Maßnahmenmanagement (2)



Egal, ob sie Projekte managen wollen oder Organisationsentwicklung betreiben, Maßnahmen gehören dazu und müssen sorgfältig geplant und überwacht werden. Nur so kann sichergestellt werden, dass die Maßnahmen auch realistisch sind (abhängig von Ressourcen) und im Nachhinein als wirksam bewertet werden können.

Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

Wie ein IMS hilft – Praxisbeispiele → das Maßnahmenmanagement (2)



Für ein effektives Maßnahmenmanagement sollten u. a. folgende Informationen verarbeitet werden:

- Was?
- Festgestellt am
- Festgestellt durch
- Quelle
- Anmerkungen
- Maßnahmenverantwortlich
- Unterstützung durch
- Ressourcen (Arbeitsmittel, Budget, ...)
- Bis wann?
- Status der Umsetzung
- Wirksamkeitsprüfung durchgeführt
- ...

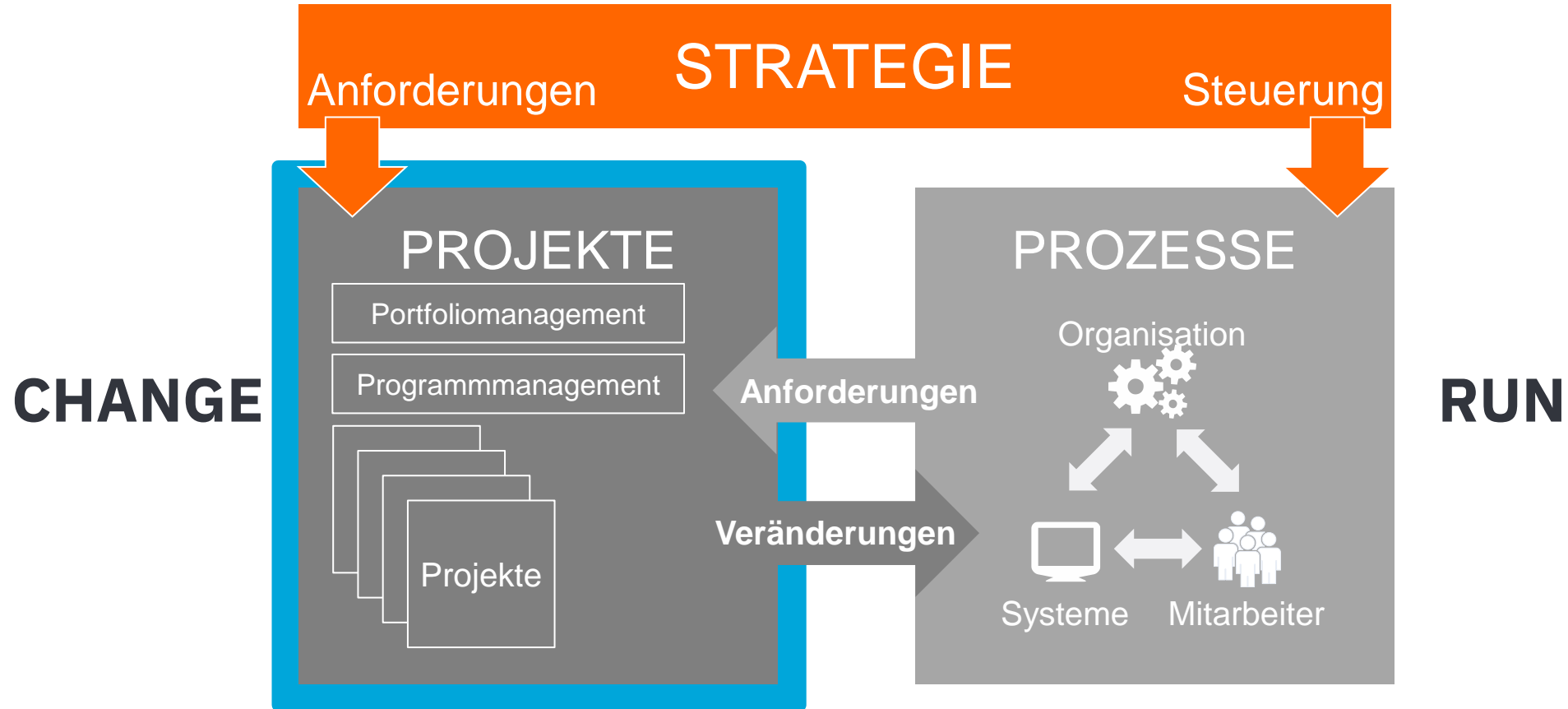
Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

Nachhaltigkeit leben



Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

Nachhaltigkeit leben



Für gelebte Nachhaltigkeit sind Veränderungen – in Form von Projekten – unumgänglich!

Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

Nachhaltigkeit leben – Förderung von Nachhaltigkeitsprojekten

- Förderfähige Nachhaltigkeitsprojekte
<https://www.foerderdatenbank.de/FDB/Content/DE/Foerderprogramm/Bund/DBU/umweltschutz-bundesstiftung-umwelt.html>
- Beispiele themengebundener Förderungen
 - Instrumente und Kompetenzen der Nachhaltigkeitsbewertung sowie Stärkung von Nachhaltigkeitsbewusstsein und –handeln
 - Entwicklung, Gestaltung und Akzeptanz umweltschonender beweglicher Gebrauchsgüter
 - Klima- und ressourcenschonendes Bauen
 - Verminderung von CO2- Emissionen in energieintensiven Branchen
 - Bewahrung und Sicherung national wertvoller Kulturgüter vor schädlichen Umwelteinflüssen
 - ...
- Themenoffene Fördermöglichkeiten:
 - Forschung, Entwicklung und Innovation im Bereich umwelt- und gesundheitsfreundlicher Verfahren und Produkte
- Verpflichtung gegenüber dem Bundesministerium zu
 - Auskünften
 - über den Projektstand
 - Wirtschaftlichkeit des Projekts
 - ...



Bundesministerium
für Wirtschaft
und Klimaschutz

Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

Nachhaltigkeit leben - Beratungsangebot der Effizienz-Agentur NRW

Unser Angebot

Beratung mit Mehrwert



**Veranstaltungen +
Schulungen**



**Beratung
Ressourcenschonung**



**Beratung
Finanzierung**



**CIRCO
Hub**



**Entwicklung +
Kooperationen**

Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

Nachhaltigkeit leben - Beratungsangebot der Effizienz-Agentur NRW

Nachhaltigkeitsberichterstattung

Nachhaltigkeitsroadmap mit der efa beschreiten



Beratung Ressourcenschonung

Potenziale identifizieren - konkrete Maßnahmen planen



Zielgruppen

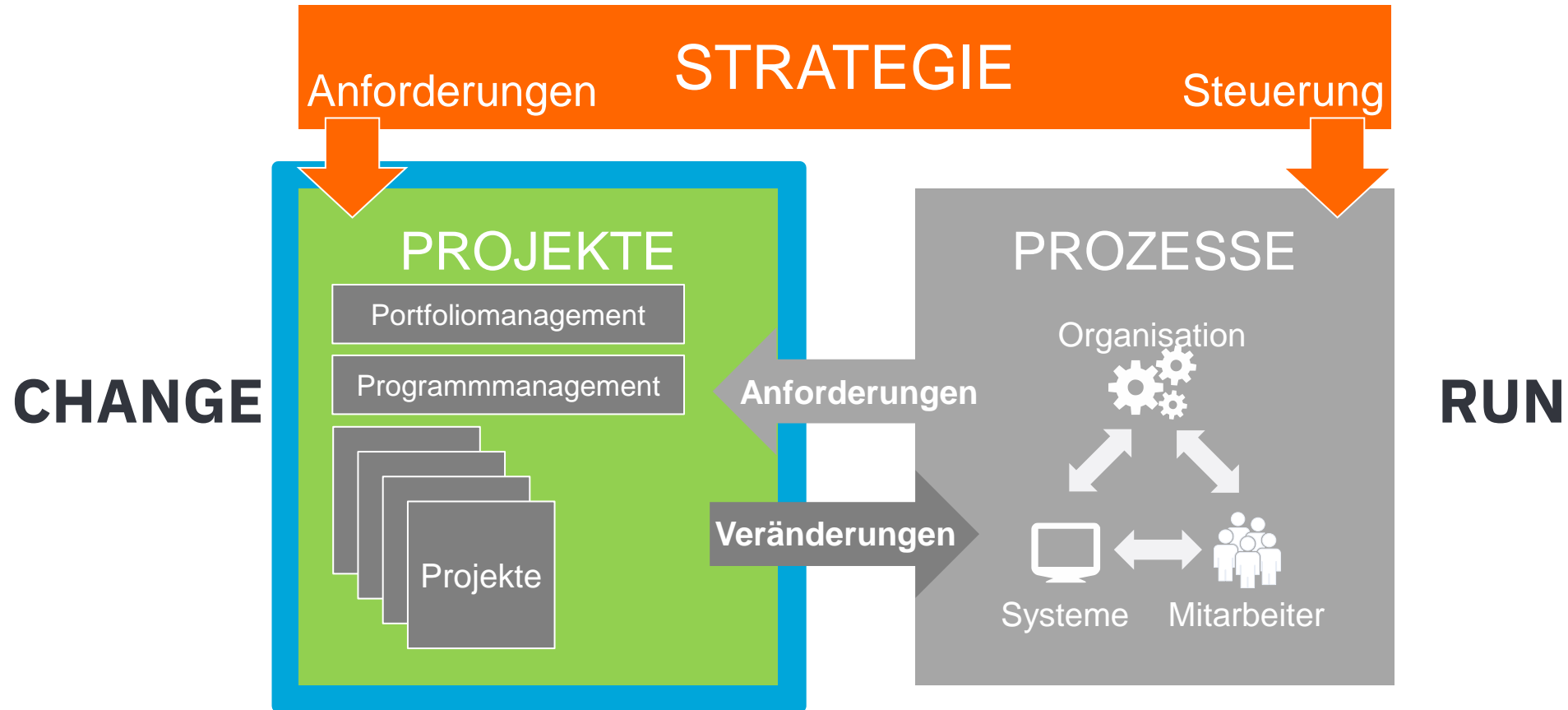
Industrie, Handwerk und Handel

Angebot

- Einstieg in eine ressourcenschonende Wirtschaftsweise rund um **Produktion**, **Digitalisierung** und **Circular Design**
- **Kooperationsprojekte** zwischen Unternehmen, frei wählbaren externen Berater:innen und efa
- **Förderung** von bis zu 50% der Beratungskosten
- Ergebnis: Konkretes, nach Wirtschaftlichkeitskriterien geprüftes **Maßnahmenpaket**

Nachhaltigkeit im IMS verankern - ein Match auf vielen Ebenen!

Nachhaltigkeit leben durch effektives und nachhaltiges Projektmanagement



Die 7. Version von PRINCE2 berücksichtigt nun auch das Thema Nachhaltigkeit!

NEHMEN SIE MIT UNS KONTAKT AUF!

Dennis Ballbach
Senior Consultant

Tel: +49 5251 54078-111
Mail: dballbach@uw-s.com

UWS Business Solutions GmbH
Stadtlanfert 7
33106 Paderborn

Tel: +49 (0)5251 54078-0
Fax: +49 (0)5251 54078-29

Mail: info@uw-s.com
Web: www.uw-s.com

